



Stärkung der Schulleitung

VSL BE Hauptversammlung, 17.06.2011

Stärkung der Schulleitung ?!



**Kant.
Rahmenbedingungen**





1. **Ausgangslage:** Wie kam es dazu, dass das Projekt lanciert wurde?
2. **Ziele:** Was ist das Ziel des Projekts?
3. **Voranalyse:** Welche Erkenntnisse konnten bisher gewonnen werden?
4. **Das Massnahmenpaket:** Mit welchen Massnahmen sollen die Schulleitungen gestärkt werden?
5. **Stand der Arbeit:** Wo stehen wir heute, und wie soll es weiter gehen?

Ausgangslage: Warum das Projekt?

- Vorgeschichte
 - 1994: Gesetzliche Verankerung der geleiteten Schule
 - 2005: Bildungsstrategie ERZ, Berufsauftrag SL
 - 2008: REVOS (Rolle der SL innerhalb der Gemeinde)
- Initiative VBG
 - Klärung! (Auftrag, Ressourcen, Anstellung)
 - Kommunale Anstellung der Schulleitungen
- Rückmeldungen „Wo drückt der Schuh?“
 - Zeitliche Belastung der Schulleitungen



Projektauftrag: Welche Ziele?

- Vorliegende Erkenntnisse analysieren & Massnahmen prüfen:
→ Welche Rahmenbedingungen anpassen, damit Schulleitungen „gestärkt“ werden? ←





Voranalyse

Sekretariate

Delegation → Entlastung (Pools)

Geklärtter Auftrag

Aus-,
Weiterbildung



Ressourcen



Vernetzung

Grosse
Leitungspensen



Das Massnahmenpaket

Sekretariate

Delegation → Entlastung (Pools)

Geklärtter Auftrag

Aus-,
Weiterbildung

Ressourcen

Fixe kant.
Anstellung

Überprüfung
Gehaltsklassen

Vernetzung

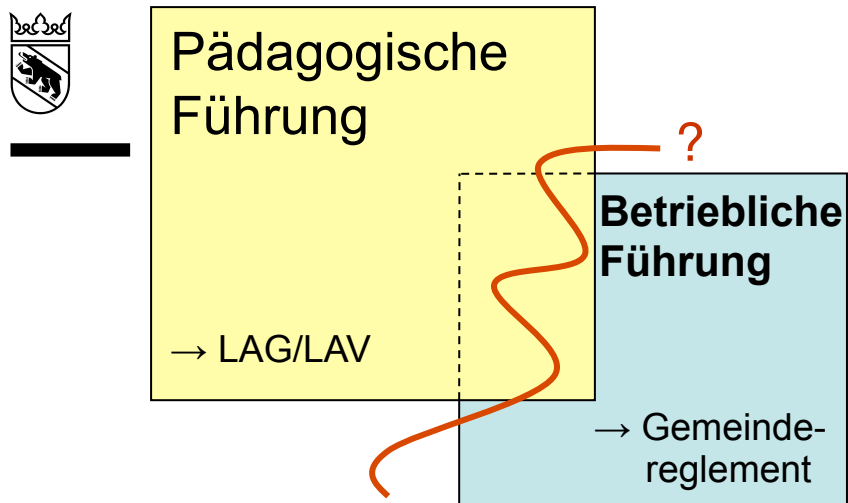
Grosse
Leitungspensen



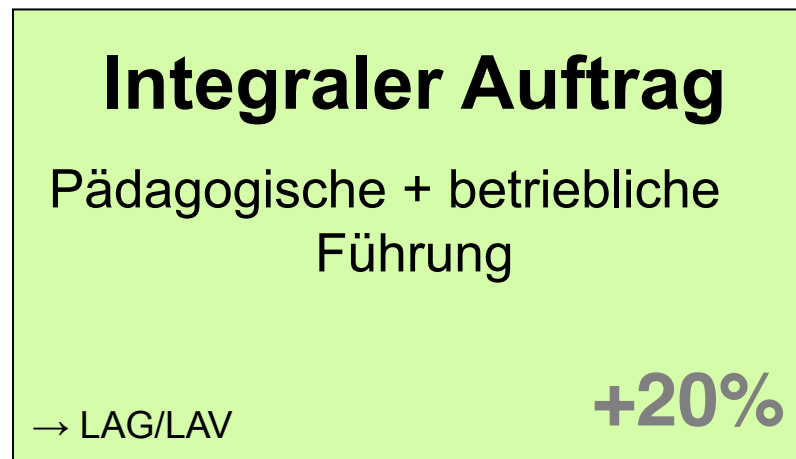


„Integraler“ Auftrag

Variante 1: Abgrenzung

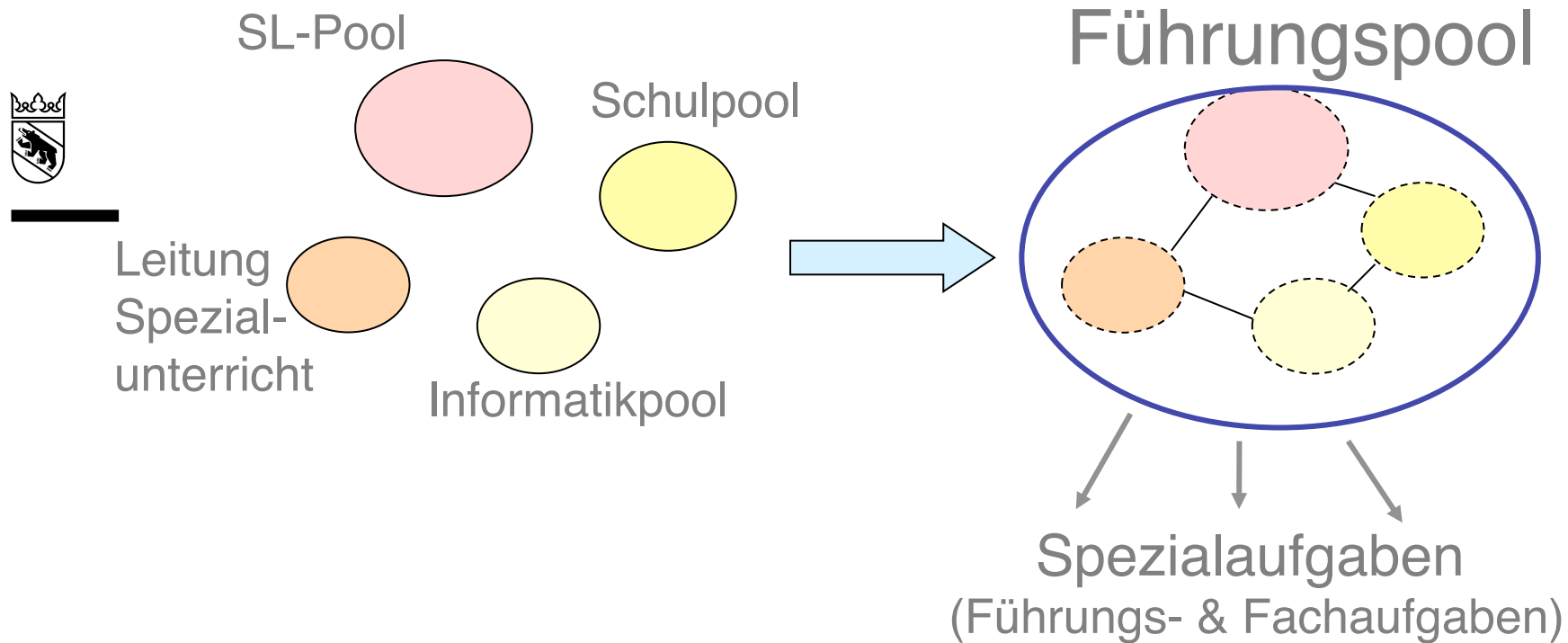


Variante 2: Integraler Auftrag





„Pools“

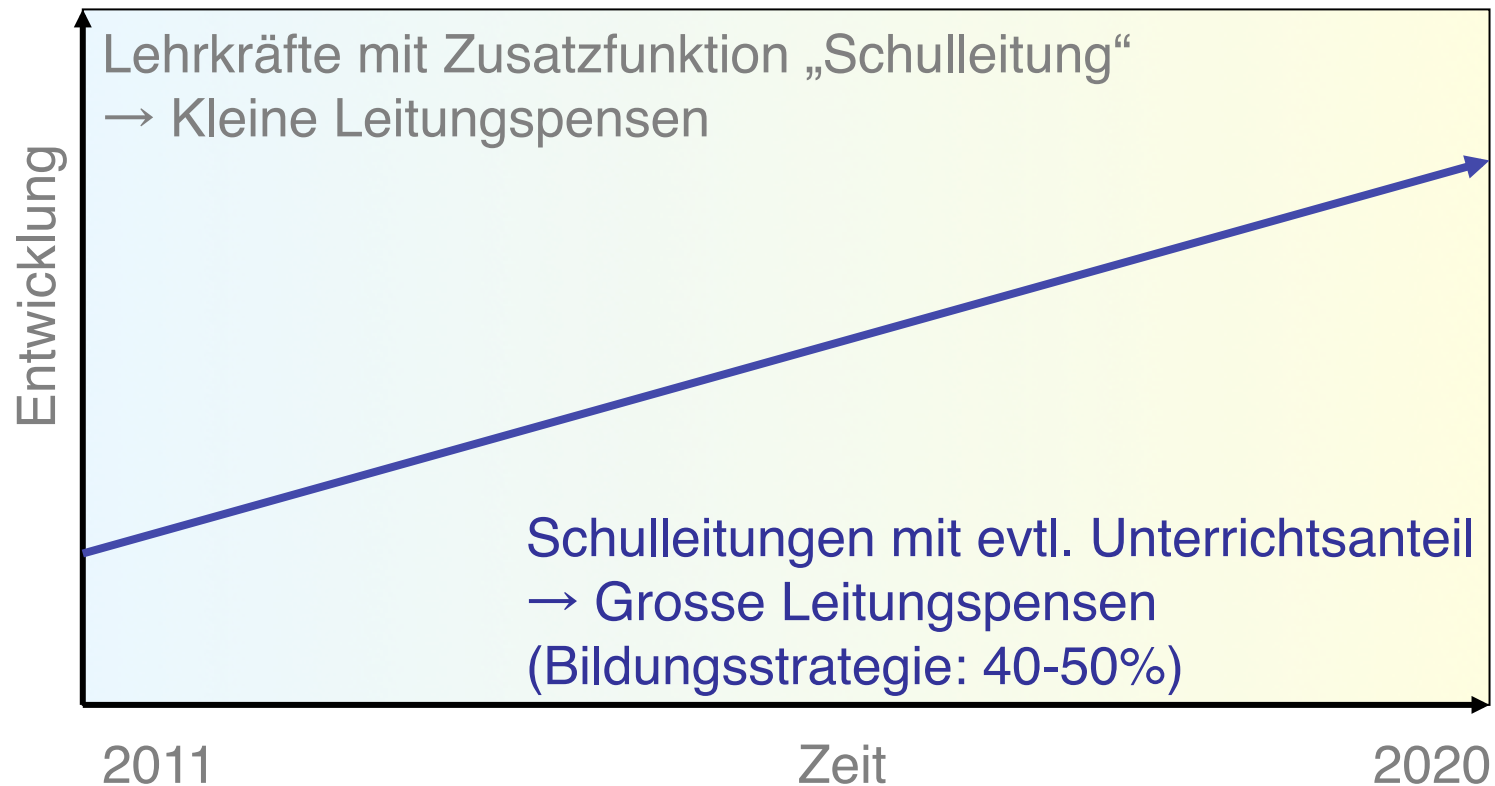


Zur Förderung grosser Leitungspensen

- Je grösser das Leitungspensum, desto besser die Entlastung und Berufszufriedenheit.
 - Studie zur Belastung im Kt. AG (2008):
SL mit $\leq 55\%$ BG leisten bis zu 154% ihrer Soll-Arbeitszeit.
 - LCH Arbeitszeitstudie (2009):
Optimales Pensum ab 65% BG.
- Darum: Förderung von grösseren Pensen dort, wo sinnvoll.
- Bildungsstrategie ERZ (2005): Empfehlung 40-50%



Bildungsstrategie



Kanton Bern: Viele SL haben ein kleines Leitungspensum

Pensum	Total SL-personen
0-25%	444 (50%)
25-50%	257 (29%)
50-75%	110 (12%)
+75%	81 (9%)



- 892 Schulleitungen führen 525 Schulen
- 79% der Schulleitungen haben ein Pensum unter 50% BG. Führen aber „nur“ 1/3 der Schüler im Kanton Bern.
- → Wenige Schulleitungen (21%) von grossen Schulen führen 2/3 der Schüler im Kanton Bern



Das Massnahmenpaket

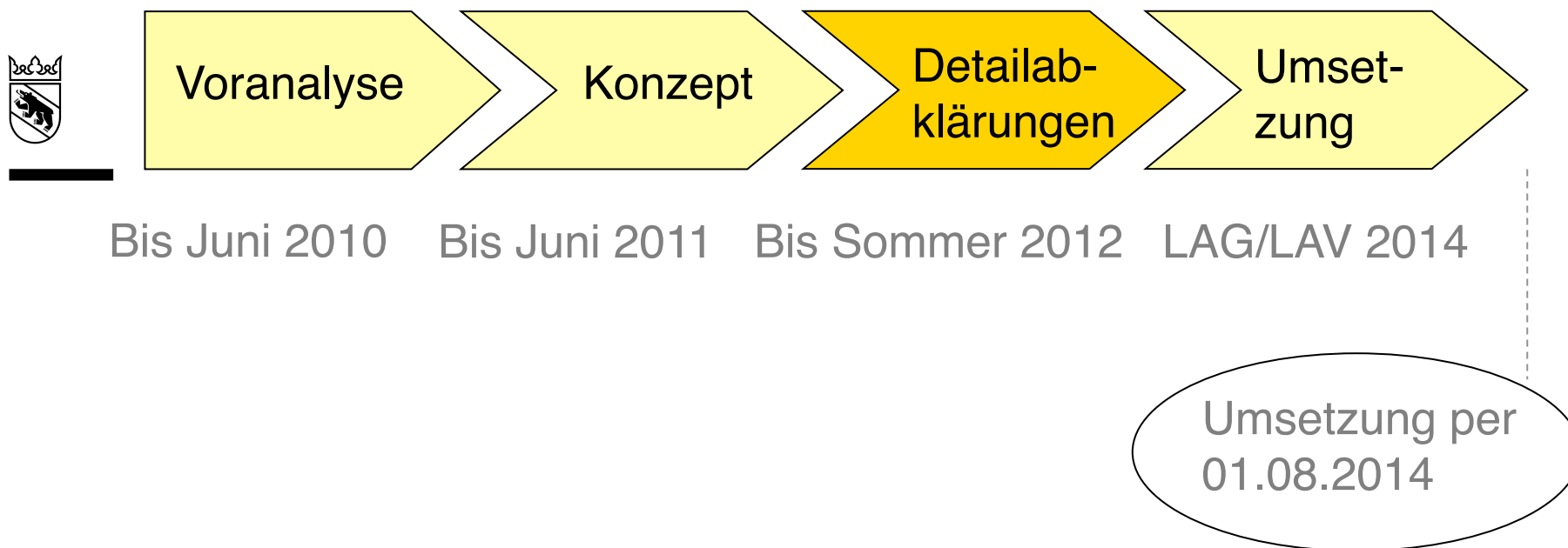


Wo stehen wir heute?

- Konsultation zum Massnahmenpaket
 - Ausrichtung wird unterstützt
 - „Aber!“



Wie geht es weiter? (Projektfahrplan)



Wir ziehen alle am gleichen Strick...

